

	Lección Aprendida	Fecha:	03/07/2020
		Versión:	1
		Código:	GC-F-04

Nombre Lección Aprendida		REESTRUCTURACIÓN
Datos de contacto		ANLA Nany Heidi Alonso Triana nalonso@anla.gov.co Subdirectora Subdirección Administrativa y Financiera
Contexto		Los procesos de reestructuración de las entidades estatales, aunque debe seguir un proceso definido por el DAFP, siempre tienen muchos peñaños u obstáculos que deben ser tratados por la entidad. Es algo muy complejo pues involucra primero temas relacionados con presupuesto, visiones de terceros y frenos desde la misma entidad. Véase: archivos en SAF/OAP
Proyecto/Iniciativa		REESTRUCTURACIÓN Véase: archivos en SAF/OAP
Errores cometidos		El proceso de reestructuración de la ANLA se planeó desde varios años para al ANLA, y siempre fue un proceso fallido (tal vez tres intentos), por múltiples factores, desde temas de procedimiento hasta temas financieros no resueltos.
Lecciones Aprendidas	1	Lo principal es tratar el tema financiero desde el principio ya que esta aprobación que da el MHCP es el último paso y sin esta validación el proceso se cierra allí.
	2	Documentar y soportar muy bien todo el proceso
	3	Escuchar a todas las partes interesadas y aprender a negociar y en algunos casos a ceder.
Oportunidades de mejora		Para próximos procesos de reestructuración lo clave sería siempre definir desde el principio la posición del MHCP.