


	<b>Buena Práctica</b>	Fecha:	29-10-2020
		Versión:	1
		Código:	CI-FO-08

<b>Nombre o Lema de la iniciativa</b>	Planeación participativa
<b>Datos de contacto</b>	Subdirector de Instrumentos, permisos y trámites ambientales Luis Enrique Orduz Valencia <a href="mailto:lorduz@anla.gov.co">lorduz@anla.gov.co</a> 3103033411
<b>Contexto</b>	<p>El seguimiento del líder a su equipo de trabajo y la comunicación entre el mismo permitió establecer la necesidad de implementar espacios que revivieran la razón de ser del trabajo en equipo, la importancia de la visión compleja y holística de los análisis a realizar, y principalmente que fuera en un formato disruptivo para romper la rutina del trabajo diario.</p> <p>Por tal razón los grupos de la SIPTA implementan diferentes mesas de trabajo, talleres y sesiones liderados por las coordinaciones, que permiten la integridad de sus equipos trabajando temas como la sinergia, trabajo colaborativo, rapidez mental, visiones complejas, jornadas de conocimiento, jornadas de planeación, entre otros.</p> <p>Es así como se fortalece el equipo y la labor del mismo, ya que a través de la participación de los diferentes profesionales de los diferentes grupos que conforman la subdirección se amplía el panorama de necesidades que surge del desarrollo del trabajo diario de cada uno de los profesionales que interactúan de forma multidisciplinaria con los usuarios externos y las diferentes dependencias de la Entidad.</p>
<b>Proyecto/Iniciativa</b>	<p>Las iniciativas involucran la participación presencial de los integrantes de los grupos y cada uno lo aborda de maneras como por ejemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El Grupo de Permisos y Trámites Ambientales a partir de la planeación participativa, llevo a cabo su <u>estrategia de responsabilidad extendida del productor "RED+"</u> con el fin de buscar la manera de disminuir los evasores que se encuentran dentro del marco de aplicación de la normativa RED. Es así como de manera grupal establecieron actividades que tienen un desglose de acciones, priorizando temas, estableciendo un horizonte de tiempo, diseñando capacitaciones, seminarios y generar herramientas tecnológicas.</li> <li>- El Grupo de Certificaciones y Vistos Buenos desarrolla mesas de trabajo de sistematización de trámites, desarrollan la misma dinámica en cuanto a sesiones grupales participativas presenciales liderado por la coordinadora, junto con los revisores y ejecutores del grupo con el fin de socializar el estado de los tramites. Es así como entre todo el equipo dan a conocer oportunidades de mejora planeando acciones a desarrollar para la operación y optimizar los tramites como respuestas tipo de cara al usuario, actualizaciones de información en plataforma, medidas para el seguimiento de los procesos, entre otros.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El Grupo de Instrumentos desarrolló una actividad en el marco de su planeación 2024, a través de una dinámica de lluvia de ideas, en un espacio de manera presencial con todos sus colaboradores en el cual se socializaron las expectativas, objetivos, ideas y necesidades que identificaron los profesionales durante el desarrollo de sus actividades, las cuales fueron plasmadas en tableros de lluvias de ideas por medio de post-it de acuerdo con tres líneas de acción planteadas por la coordinadora.</li> </ul> <p>Es relevante resaltar que toda la información y aportes que se recogen de las sesiones permite que tanto líderes como revisores tengan un amplio esquema de información para filtrar y clasificar lo más relevante, dándole un horizonte de acuerdo con las necesidades, cumpliendo así los objetivos propuestos en cada una de las reuniones.</p>
<b>Resultados</b>	<p>La implementación de la buena práctica a través de los diferentes talleres, mesas de trabajo y sesiones efectuados, permitió salir de la rutina, buscar aportes novedosos para compartir con los compañeros e incentivar la creación y la generación de nuevas ideas dentro del equipo para un desarrollo conjunto en la planeación de los diferentes temas a abordar por los grupos, por ejemplo, algunos de los resultados fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El Grupo de Permisos y Trámites Ambientales en la planeación participativa para la estrategia “RED+” logro un consenso de 52 actividades las cuales se organizaron y filtraron, priorizando así 9 actividades en línea con el desarrollo interno de la entidad, su competencia con el grupo y su potencial de generar un valor agregado en términos de como llegar a los usuarios y obedeciendo a la formulación misma de la estrategia.</li> <li>- Por otra parte, el Grupo de Instrumentos logró consolidar una base de datos de 85 necesidades de instrumentos nuevos o actualizaciones, como insumo para la planeación del año 2024, catalogadas en los lineamientos propuestos por la coordinación: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Temas transversales: 40 aportes</li> <li>- Elaboración EIA y Evaluación: 35 aportes</li> <li>- Elaboración y presentación del ICA y seguimiento: 10 aportes</li> </ul> </li> </ul>
<b>Factores clave</b>	<p>Presencialidad Integración Participación activa Confianza entre los compañeros del equipo. Innovación. Creación y preparación del concepto a tratar. Sesiones abordadas desde lo lúdico y dinámico.</p>
<b>Actividades</b>	<p><b>1</b> Actividades iniciales de integración “rompe hielo”.</p>

	<b>Buena Práctica</b>	Fecha:	29-10-2020
		Versión:	1
		Código:	CI-FO-08

	<b>2</b>	Presentación de lineamientos a abordar en la reunión a cargo de la coordinación.
	<b>3</b>	Participación grupal y lluvia de ideas de los temas particulares de cada equipo de trabajo.
<b>Insumos:</b> Describa las herramientas, materiales y personal participante en la iniciativa o proyecto	<b>Herramientas:</b> Sala, computador, proyector, televisor	
	<b>Materiales:</b> Libros, papel, pinturas, rompecabezas, esferos, carteleras, post-it, cinta	
	<b>Personal:</b> Integrantes de los grupos de trabajo	
<b>Sostenibilidad</b>	<p>Se requiere de tiempo, presencialidad, disponibilidad, interés y participación de todos los colaboradores del equipo, al igual que apertura al cambio, innovación y generación de ideas creativas. Así como el espacio, materiales y herramientas para poder realizar la actividad.</p> <p>Se postula esta buena práctica, porque la misma se puede hacer extensiva a otras dependencias logrando así, motivación y apropiación de los diferentes temas por parte de todos.</p>	
<b>En acción</b>		
	<p><b>Imagen 1.</b> Grupo de Permisos y Trámites Ambientales desarrollando la planeación participativa para plasmar ideas de la estrategia RED+</p>	



**Imagen 2.** Grupo de Certificaciones y Vistos Buenos desarrollando la buena práctica para la sistematización de trámites.



**Imagen 3.** Desarrollo de la buena práctica en el Grupo de Instrumentos en de la lluvia de ideas para la planeación 2024.